

Budgettet skal være landmandens arbejdsværktøj

Budget, der indeholder forventninger og mål for det kommende år, er for mange landmænd et obligatorisk produkt. Spørgsmålet er derfor, om landmanden får nok ud af sit budget, og om det kan sættes bedre i spil, så han får et arbejdsværktøj. BudgetMatchen har vist, at det er en oplagt mulighed.

Budgettet har fået nye funktioner

De syv teams i BudgetMatchen har erfaret, at budgettet med fordel kan bruges langt mere hos landmanden, end det tidligere er blevet. Hos de syv teams er budgettet blevet et reelt værktøj til styring og opfølgning. Der stilles i dag større krav om at kunne forklare sig og argumentere for sit budget overfor banken. Budgetmatchen har vist, at dette kan efterkommes ved at fokusere på få, konkrete indsatspunkter, samt at inddrage landmanden i budgettet og få tydeliggjort, hvilke ønsker og mål han har for bedriften.

Indsætterne findes i stald og mark

Erfaringer fra BudgetMatchen viser, at indarbejdes der indsatspunkter i budgetterne, gør man budgettet langt mere handlingsorienteret og målrettet i forhold til, hvor energien skal lægges det næste år. Mange af teamsene har i deres arbejde med indsatspunkter udviklet konkrete værktøjer, som bruges i arbejdet med indsatspunkterne. Både landmænd og teams har fået meget gode erfaringer med dette arbejde i budgettet, og flere af teamsene har flyttet indsætterne helt ud i stalden, hvor udviklingen i forhold til budgetmålene kan følges for både landmanden og hans medarbejdere. Det er teamsenes erfaringer, at når der arbejdes med indsætterne er det vigtigt at fokusere på få, veludvalgte indsatspunkter for at målrette indsatsen mest muligt.

Budgettet er en god anledning til dialog

Arbejdet med indsatspunkter betyder over hele linjen, at der skabes en langt tættere opfølgning hos landmanden og fra rådgiverne, da der er skabt en større indsigt i budgettet, som genererer et større ejerskab til budgettet. Det er centralt, at landmanden inddrages i budgetplanlægningsfasen, og at det synliggøres overfor ham, at budgettet kan bruges som et værktøj i hans hverdag. Her er de konkrete indsatspunkter centrale argumenter.

Vigtigt med ærlighed i budgettet

I arbejdet med landmandens budget er det vigtigt at være ærlig omkring tallene og forholde sig til dem. Man kan skabe ærlighed i budgettet ved at få tilpasset budgetmål efter den enkelte landmand, sådan at landmanden føler, at det er realistisk. I flere af budgetterne i BudgetMatchen er der ligeledes arbejdet med risikovurdering af budgetresultatet. Det skaber en gennemsigtighed i forhold til budgettets "sårbarhed" overfor ændringer, og ved at illustrere, hvor der kan ske afvigelser fra budgetresultatet, skabes en troværdighed. Det er også vigtigt at tænke modtagerne ind i budgettet ved at illustrere en indsigt i tallene og overvejelserne herfor, da det styrker en tredjeparts forståelse af budgettet.

"Der er mere fokus på indsatsområder, hvilket gør budgettet til et bedre værktøj" – Landmand, LandboNord

Det at få landmanden aktiveret mest muligt i budgetterne og budgetprocessen er vigtigt – Rådgiver, LandboNord